



accolade
helemaal
je eigen plek

whyz
Executive search
& interim

FUNCTIE- EN KANDIDAATPROFIEL

Lid raad van commissarissen

Profiel (commercieel) vastgoed, projectontwikkeling en projectbeheer

14 februari 2025

Lid raad van commissarissen Accolade

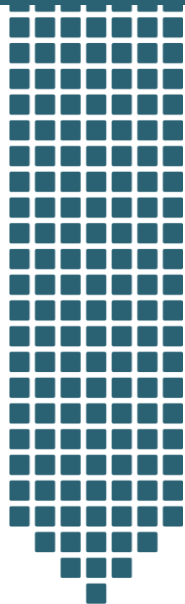
Ervaren op gebied van woningbouw – verbinder – positief en stimulerend

'Voor iedereen een betaalbare woonplek in een aangename en veilige buurt. Een huis dat bij je past. Op een plek waar je je thuis voelt. Dat is een belangrijke basis voor het bestaan en onze ambitie. Voor iedereen én zeker voor mensen die minder te besteden hebben, of kwetsbaar zijn door ziekte, leeftijd of andere omstandigheden. Als woningcorporatie staan we voor deze mensen klaar.'

- Je wordt commissaris bij Accolade, een woningcorporatie met woningen in Drachten, Franeker, Heerenveen, Joure, Sneek en omgeving.
- Je herkent je in het profiel **(commercieel) vastgoed, projectontwikkeling en projectbeheer** en bent in staat een bijdrage te leveren aan de Auditcommissie.
- Je hebt kennis van modern bouwen en bent bekend met de trends en ontwikkelingen. Je hebt er zin in om je in te zetten voor de volkshuisvesting.
- Je hebt zicht op de maatschappelijke ontwikkelingen in de breedte.
- Je hebt interesse in het functioneren van de woning- en vastgoedmarkt en het vermogen om dit te vertalen naar strategische keuzes en opgaven voor Accolade.
- Je hebt goed inzicht in de kracht van samenwerkingen en het vormen van allianties.
- Je hebt goed inzicht in de balans tussen maatschappelijk en financieel rendement.
- Je hebt goed inzicht in governance, vanuit ervaring op bestuurlijk niveau of als toezichthouder. En je hebt interesse in wat er speelt in de organisatie.

En verder:

- Je ziet kansen, denkt ondernemend en bent een klankbord én stimulans voor het bestuur om de opgave te realiseren.
- Je bent in staat om zowel scherp te zijn als ondersteunend.
- Je durft je te verbazen en te verwonderen: je zoekt de inhoudelijke dialoog en kijkt vanuit verschillende invalshoeken naar vraagstukken.
- Je bent een verbinder, hebt aandacht voor zowel de inhoud als de mensen.
- Je hebt ruim tijd en flexibiliteit om de rol van commissaris op professionele wijze invulling te geven.



Van belang

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het financieel en maatschappelijk toezicht op het bestuur. De raad bewaakt of Accolade goed wordt bestuurd en de leden zijn onafhankelijk van Accolade. De leden hebben contact met de belanghouders en huurdersverenigingen. In de statuten is vastgelegd welke taken de raad van commissarissen precies moet uitvoeren. Vanuit de missie van Accolade helpen de commissarissen mee om samen te bouwen aan een kansrijke toekomst van mensen en buurten en te investeren in een thuis voor iedereen.

De raad beschikt in z'n geheel over kennis op gebied van maatschappelijke ontwikkelingen, financieel-economische vraagstukken, commercieel/marketing, juridische zaken, volkshuisvesting, HRM/bedrijfskunde/organisatiekunde en bouwwereld/projectontwikkeling/commercieel vastgoed.

Profiel (commercieel) vastgoed, projectontwikkeling en projectbeheer

- Inzicht in de ontwikkelingen op gebied van vastgoed, projectontwikkeling en – beheer. Inzicht in verduurzaming en innovaties in de bouw.
- Ruime kennis van portefeuillestrategie, -management en vastgoedwaardering en inzicht in vastgoedfinanciering.
- Inzicht in gebieds- en stedelijke ontwikkeling.
- Inzicht in ketensamenwerkingen en in staat hier toezicht op te houden.
- Ervaring met woningbouw.
- Geen zakelijke relaties of andere verbindingen met (partners van) Accolade.

De Vereniging van Toezichthouders Woningcorporaties (VTW) heeft een overzicht opgesteld met algemene competenties die aan een commissaris van een woningcorporatie worden gesteld. Accolade onderschrijft deze competenties.



Dit is Accolade

Accolade

Accolade is een klantgerichte, ondernemende organisatie met een open cultuur en een prettige werksfeer. Het doel van Accolade is om inwoners van de Friese gemeenten een passende woonplek te bieden in een aangename buurt. Accolade heeft zo'n 16.000 verhuureenheden in bezit. De kernwaarden van Accolade zijn: duidelijk, ondernemend en dichtbij.

Het collegiale bestuur van Accolade is in handen van twee directeur-bestuurders. Dit zijn Elze Klinkhammer en Friso de Roos. Elze is voorzitter van het bestuur en directeur-bestuurder volkshuisvesting & vastgoed. Friso is directeur-bestuurder financiën & bedrijfsvoering.

Ontwikkelingen

Accolade legt de komende jaren de focus op vastgoedontwikkeling: de corporatie wil 'netto' woningen toevoegen. Om dit te realiseren is een ondernemende en creatieve instelling noodzakelijk: ruimte om te experimenteren. Binnenkort zal het nieuwe portefeuilleplan worden gepubliceerd waarin de ambities van Accolade staan omschreven. Om de doelstellingen te realiseren zal Accolade 'scherp aan de wind zeilen' en gebruik gaan maken van de volledige leencapaciteit.

In de koers [2020-2025 Ruimte voor mensen](#) lees je meer over de ambities van Accolade.



Drachten
Franeker
Heerenveen
Joure
Sneek



Raad van commissarissen

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen van Accolade bestaat uit vijf leden (waaronder de voorzitter). Twee van de leden zijn benoemd op voordracht van de huurders. De raad kent de volgende commissies:

- Auditcommissie.
- Remuneratiecommissie.
- Commissie maatschappelijk presteren.

Ontwikkelingen

Per 31 juli 2025 treedt de commissaris met profiel (commercieel) vastgoed, projectontwikkeling en projectbeheer af, volgens rooster van aftreden. De raad zoekt een opvolger.

De raad van commissarissen van Accolade staat aan de vooravond van meerdere wijzigingen. In oktober 2025 en april 2026 zullen de voorzitter en een ander lid aftreden, volgens rooster van aftreden. De raad kijkt vooruit en heeft deze wijzigingen in het vizier. Bij het opstellen van het profiel voor de huidige vacature is rekening gehouden met de aanstaande wijzigingen in het team. Er zal tijdig worden gestart met de werving voor de vacatures die in oktober 2025 en april 2026 ontstaan.

De raad beseft dat deze ontwikkelingen van invloed zijn op de verhoudingen en dynamiek in het team en tussen de raad en het bestuur. De komende periode zal er veel aandacht zijn voor het ontwikkelen van het (deels) nieuwe team, zowel op gebied van kennis als op gebied van samenwerking en dynamiek.

Searchproces & planning

Traject

De selectiecommissie bestaat uit twee leden van de raad van commissarissen en de voorzitter van het bestuur (als adviseur). Er is een proces opgesteld voor de selectie van een lid raad van commissarissen.

- De reactietermijn eindigt op 2 maart 2025.
- Whyz voert selectiegesprekken tot en met 20 maart 2025.

De selectieprocedure bestaat uit twee gespreksrondes:

- Gespreksronde 1: gesprek met drie leden van de raad van commissarissen en de voorzitter bestuur op 28 maart 2025 (tussen 09.00 en 14.00 uur).
- Gespreksronde 2: kennismaking met twee leden van de raad van commissarissen, de directeur-bestuurder financiën & bedrijfsvoering en de bestuurssecretaris op 1 april 2025 (tussen 12.30 en 15.00 uur).

De eindkandidaat voert nog een adviesgesprek met de OR.

Benoeming en bezoldiging

Je eerste termijn start op 1 juli 2025. De benoemingsperiode is voor een periode van vier jaar met een mogelijkheid tot verlenging van maximaal vier jaar (door middel van herbenoeming). Je wordt definitief benoemd na een positieve zienswijze van de Autoriteit woningcorporaties.

De vergoeding voor een lid raad van commissarissen van Accolade is conform de Adviesregeling Honorering VTW vastgesteld en conform de voor corporaties geldende staffel binnen de WNT.

Van belang

De raad van commissarissen vergadert met name overdag. De vergaderingen worden ruim van tevoren ingepland.

Informatie Accolade

- website voor algemene informatie.
- Jaarverslagen
- Visitatie
- Visie op bestuur en toezicht
- Bestuursreglement

Overige relevante informatie:

- Website Aedes
- Website VTW
- Woningwet
- Governance en integriteit





Pieter Riedstra
Partner



Robin de Vries
Search consultant



Alice de Vreugd
Personal assistant

Accolade werkt samen met **whyz** bij de search naar een lid raad van commissarissen.

Voor meer informatie kun je contact opnemen met:

- Robin de Vries
- robindevries@whyz.nl



whyz
Leonard Springerlaan 35
9727 KB Groningen

Kanaalpark 140
2321 JV Leiden

Telefoon: 071-7440043
www.whyz.nl



Please consider the environment before printing this document.